

**Vimercati S.p.A.****Società a Socio Unico Soggetta a****Direzione e Coordinamento di****Viney Auto Ancillary Private Ltd. (art. 2497 bis c.c.)****Sede Legale**

20016 Pero (MI) - Italia

Via V. Monti, 38

<http://www.vimercati.com>e-mail: vimer@vimercati.compec: vimercatipa@pec.it

Capitale Sociale € 8.291.111

REA 1861504

Reg. Imp. Mi. C.F. e P. Iva 05938980967

V.A.T. Registration Number IT05938980967

Uffici e Stabilimento

20016 Pero (MI) – Italia

Via V. Monti, 38

Tel. +39 02 38194.1

Fax +39 02 38194331

Associata ANFIA

UNI EN ISO 9001:2015**IATF 16949:2016****ISO 14001:2015****ISO 45001:2018****VIMERCATI SPA****PREMESSA**

Vimercati SpA è fornitore di primo impianto del mercato automotive a livello mondiale, con una gamma di prodotti molto ampia e che vede nella meccatronica la sua area principale.

CICLO FINANZIARIO

Il processo di acquisizione di nuovi progetti è lungo e prevede un esborso finanziario anticipato, in capex.

Il processo che va dalla preparazione dell'offerta al cliente finale fino alla fatturazione del prodotto venduto ha una durata che può andare dai 18 ai 24 mesi. Il processo è descritto di seguito:

- Il cliente ci contatta richiedendoci RFQ "Request For Quotation" cioè una nostra proposta per un nuovo progetto indicandoci alcune informazioni tecniche e i volumi nei vari anni del prodotto;
 - L'azienda si mobilita attraverso l'area R&D, acquisti e commerciale per progettare il prodotto e le linee per l'assemblaggio e gli stampi per la produzione del prodotto.
- Inoltre, si richiede ai vari fornitori quotazioni per comprendere l'ammontare dell'investimento che verrà effettuato per la linea di produzione e stampi e il pricing per i costi dei materiali e parti commerciali (questi ultimi servono per calcolare i costi di produzione e ipotizzare il pricing di vendita);
- Una volta raccolti tutte queste informazioni, l'area commerciale prepara l'offerta per il progetto e la inoltra al cliente;
 - Nel caso venga assegnato il progetto, l'azienda si mobilita per la produzione degli stampi e della linea di assemblaggio.

Questi investimenti sono necessari per ogni progetto visto che gli stampi e le linee di assemblaggio sono create appositamente per il prodotto. Nella fase di contrattazione con il cliente si decide se il rimborso dell'investimento sia il 100% oppure qualcosa in meno in generale il cliente provvede a rimborsare il 100% degli impianti specifici.

In questa fase l'azienda ha un esborso finanziario anticipato perché il rimborso degli investimenti può avvenire in diversi modi:

- Il cliente rimborsa l'investimento per gli stampi e le linee di assemblaggio circa il 30% una volta pronti e la restante parte a inizio produzione in serie (passano diversi mesi dal completamento degli stampi/linee fino alla produzione);
- Il cliente può rimborsare una parte prima della produzione e poi dividere la restante parte negli anni di vita del prodotto;
- Il cliente può rimborsare il prodotto nei diversi anni di vita del progetto, in questo caso il prezzo di vendita dell'azienda Vimercati spa verso il cliente conterrà una quota di

rimborso degli investimenti (nel caso il cliente non rispetti le quantità indicate nel progetto rimborserà la restante parte dell'investimento).

L'esborso finanziario di Vimercati SpA in investimenti per i nuovi prodotti avviene circa 10-12 mesi (da quando viene fatta l'offerta) prima di riuscire ad ottenere una parte del rimborso per questi capex, le tempistiche si allungano in base alla tipologia di rimborso concordata con il cliente.

RICERCA E SVILUPPO

In occasione delle richieste da parte dei clienti per nuovi progetti, Vimercati SpA attraverso la propria area di R&D e progettazione sviluppa e progetta internamente i prodotti e le linee di assemblaggio. Attualmente, si sta lavorando alla creazione di un nuovo dipartimento di R&D che si occupi di Business Developer per andare direttamente dai clienti offrendo nuovi prodotti innovativi e tecnologici, cercando di anticipare le esigenze del cliente finale. Inoltre, non avendo prodotti legati al motore termico, vediamo il passaggio all'auto elettrica come un'ulteriore possibilità di incrementare i nostri prodotti.

DETTAGLIO INVESTIMENTI

Ciclicamente, in occasione dell'assegnazione di nuovi progetti Vimercati acquisisce nuovi stampi e linee di produzione o altri macchinari specifici.

Nel corso del prossimo anno la previsione di acquisto di stampi

Impianti generici non legati solo a specifici progetti:	euro 500.000
Stampi per stampaggio plastiche:	euro 3.000.000
R&D e prototipi	euro 3.500.000

euro 7.000.000